

الملخص التنفيذي

نبذة عامة

في مساء يوم الأربعاء، الموافق الأول من سبتمبر 2021، وصلت بقايا إعصار "إيدا" إلى مدينة نيويورك. وعلى الرغم من إعادة تصنيف العاصفة كإعصار ما بعد المداري في ذلك الوقت، إلا أنها حطمت الرقم القياسي لأعلى معدل هطول أمطار خلال ساعة واحدة في المدينة، وتسببت في فيضانات واسعة النطاق وأضرار بمئات الملايين من الدولارات، وأسفرت عن وفاة 13 شخصًا داخل مدينة نيويورك. في 5 سبتمبر 2021، أصدر الرئيس جوزيف آر. بايدن الابن إعلانًا بالكوارث الكبرى لولاية نيويورك ([4615-DR-NY](#)).

وفي 22 مارس 2022، أعلنت وزارة الإسكان والتنمية الحضرية الأمريكية (HUD) أن مدينة نيويورك ("المدينة") ستلتقي تمويلًا بقيمة 187,973,000 دولار لدعم جهود التعافي طويلة الأجل عقب إعصار إيدا، والذي ستديره إدارة مكتب عمدة نيويورك للميزانية (OMB). تم الإعلان رسميًا عن هذا التخصيص في إشعار السجل الفيدرالي الخاص بتخصيصات منحة التنمية المجتمعية للتعافي من الكوارث (CDBG-DR) وتنفيذ الإعفاءات الموحدة والمتطلبات البديلة لـ CDBG-DR (المجلد 87، رقم 100، 2022/5/24، [87 FR 31636](#)) مع توفير الأموال من خلال قانون المخصصات التكميلية للإغاثة من الكوارث، 2022 ([القانون العام 117-43](#)). أصدرت مدينة نيويورك خطتها الأولية للعمل لمواجهة إعصار "إيدا" باستخدام منح تطوير المجتمع (CDBG-DR) وطرحتها للتعليق العام في 26 أغسطس 2022. وبعد فترة للتعليقات العامة وجلسة استماع عامة، قدمت المدينة خطتها إلى وزارة الإسكان والتنمية الحضرية (HUD) في 19 أكتوبر 2022. اعتمدت وزارة الإسكان والتنمية الحضرية الخطة في 19 ديسمبر 2022.

في 18 يناير 2023، أعلنت وزارة الإسكان والتنمية الحضرية عبر إشعار ثانٍ في السجل الفيدرالي عن تخصيص إضافي بقيمة 1.4 مليار دولار من منح CDBG-DR للكوارث التي حدثت في عام 2021 (المجلد 88، رقم 11، 2023/18/1، [88 FR 3198](#)). (يُشار إلى إشعارَي السجل الفيدرالي بشكل جماعي في جميع أنحاء هذه الوثيقة باسم "إشعارات وزارة الإسكان والتنمية الحضرية"). تم تخصيص التمويلات الإضافية بموجب قانون الاعتمادات المستمرة لعام 2023 ([القانون العام 117-180](#))، الذي تم إقراره في 30 سبتمبر 2022. ستحصل المدينة من خلال هذا التخصيص على مبلغ إضافي قدره 122,844,000 دولار، ليصل إجمالي مخصصات CDBG-DR لإعصار إيدا إلى 310,817,000 دولار.

يجب استخدام منح CDBG-DR لتلبية الاحتياجات غير الملباة المتعلقة بـ "الإغاثة من الكوارث، التعافي طويل الأجل، ترميم البنية التحتية والمساكن، إنعاش الاقتصاد، والتخفيف من المخاطر، في المناطق الأكثر تضررًا وتأثرًا." من خلال التعديل الثالث لخطة العمل (3 APA)، تقترح المدينة تغيير اسم النشاط ونطاق المشروع لما كان يعرف سابقًا باسم "نمذجة الإخلاء" ضمن برنامج التخطيط لمقاومة الكوارث. سيطلق الآن على النشاط اسم "الإيواء الطارئ لجميع أنواع الكوارث".

كان النطاق الأصلي لهذا النشاط يشمل دراسة إخلاء شاملة. ولكن سيتم تنفيذ دراسة إخلاء كاملة من قبل فيلق المهندسين بالجيش الأمريكي (USACE) في عام 2025، مما يلغي الحاجة إلى الدراسة الأصلية ويجنب التكرار في العمل. سيركز البرنامج المعاد تحديده على إنشاء قاعدة بيانات للمرافق الإيوائية التي يمكن استخدامها لحالات الطوارئ الصغيرة. لتعكس التغيير في النطاق بشكل أفضل، تم تغيير اسم النشاط إلى "الإيواء الطارئ لجميع أنواع الكوارث".

كما تضيف المدينة موقعًا إضافيًا لممتلكات إدارة الإسكان (NYCHA) المتضررة بشكل كبير، ليصبح العدد الإجمالي 13 عقارًا.

وأخيرًا، حددت المدينة العقارين المستفيدين من منح CDBG-DR ضمن برنامج "مساحات مجتمعية مرنة في الإسكان الميسور"، الذي سيعود بالفائدة على إجمالي 300 وحدة سكنية.

يخضع التعديل الثالث لخطة العمل لفترة تعليق عام مدتها 30 يومًا تنتهي في 15 يناير 2024. وفقًا لخطة مشاركة المواطنين لبرنامج CDBG-DR الخاصة بإعصار إيدا، لا يُشترط عقد جلسة استماع عامة للتعديلات الكبيرة.

نظرة عامة على الكارثة

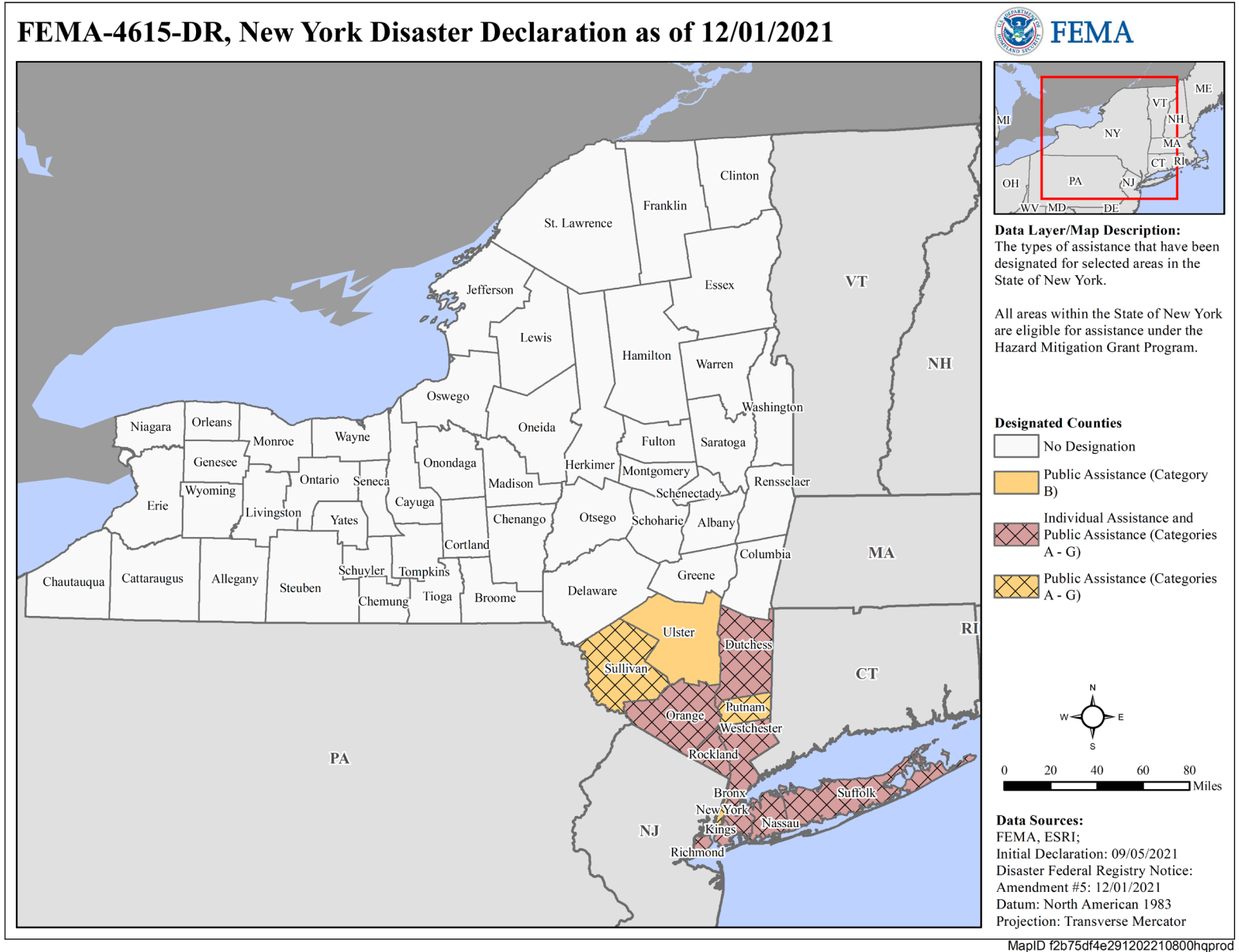
لسوء الحظ، يعرف سكان نيويورك جيدًا مخاطر الطقس القاسي. كونها مدينة ساحلية على الساحل الشرقي، عانى السكان منذ فترة طويلة من موجات الحر، العواصف الثلجية، والفيضانات الساحلية. ومع ذلك، في صيف 2021، كشفت سلسلة من العواصف الشديدة عن تهديد جديد: أحداث هطول أمطار غزيرة تؤدي إلى فيضانات داخلية. ابتداءً من 8 يوليو مع العاصفة المدارية "إلسا"، ومروًا بعواصف أخرى، وانتهاءً في 1 و2 سبتمبر مع إعصار "إيدا" ما بعد المداري، تعرضت مدينة نيويورك لثلاث عواصف أسفرت عن كميات هائلة من الأمطار، بلغت احتمالية حدوثها في أي عام أقل من 1%. العاصفة المدارية "هنري"، التي ضربت في 21 أغسطس، حطمت الرقم القياسي لهطول الأمطار في ساعة واحدة في مدينة نيويورك، ولكن تم تجاوز هذا الرقم القياسي بعد 10 أيام فقط بواسطة إعصار "إيدا" ما بعد المداري.

على الرغم من أن المدينة كانت تخطط لهطول أمطار غزيرة لعدة سنوات، حيث أصدرت خطة لمقاومة مياه الأمطار في مايو 2021، إلا أن المنطقة لم تشهد من قبل عاصفة بقوة وشدة "إيدا" ما بعد المداري. في حين أن العواصف المدارية السابقة خلال الصيف جلبت أمطارًا غزيرة، فإن تلك الأحداث استمرت لفترات أطول ولم تشهد الأمطار المتواصلة والكثيفة التي أحدثتها "إيدا". لأول مرة في تاريخها، أصدرت خدمة الأرصاد الجوية الوطنية تحذيرًا من فيضانات مفاجئة لمدينة نيويورك. في جزيرة ستاتن، تسببت عاصفة "إيدا" في هطول أكثر من تسع بوصات من الأمطار في أقل من 12 ساعة، مع سقوط جزء كبير منها خلال ثلاث ساعات فقط. وفي الجزء الغربي من برونكس، هطلت أكثر من ثلاث بوصات من الأمطار خلال ساعة واحدة.

إضافة إلى الكميات التاريخية للأمطار، كان اللافت أيضًا في عاصفة "إيدا" هو مواقع الفيضانات. تجاوزت الأمطار المستمرة قدرة نظام الصرف الصحي للمدينة، الذي يمكنه عادة التعامل مع 1.75 بوصة من الأمطار في الساعة. نتيجة لذلك، تراكمت المياه في الشوارع وتدفقت إلى نظام المترو والأقبية والطوابق السفلية، خصوصًا في المناطق الداخلية الواقعة خارج منطقة الفيضانات ذات الاحتمال 100 عام. وفقًا لتحليل المدينة للمباني المتضررة، فقط 6.9% من المباني المتضررة من "إيدا" تقع في منطقة الفيضانات ذات الاحتمال 100 عام، و13.7% تقع في منطقة الفيضانات ذات الاحتمال 500 عام.

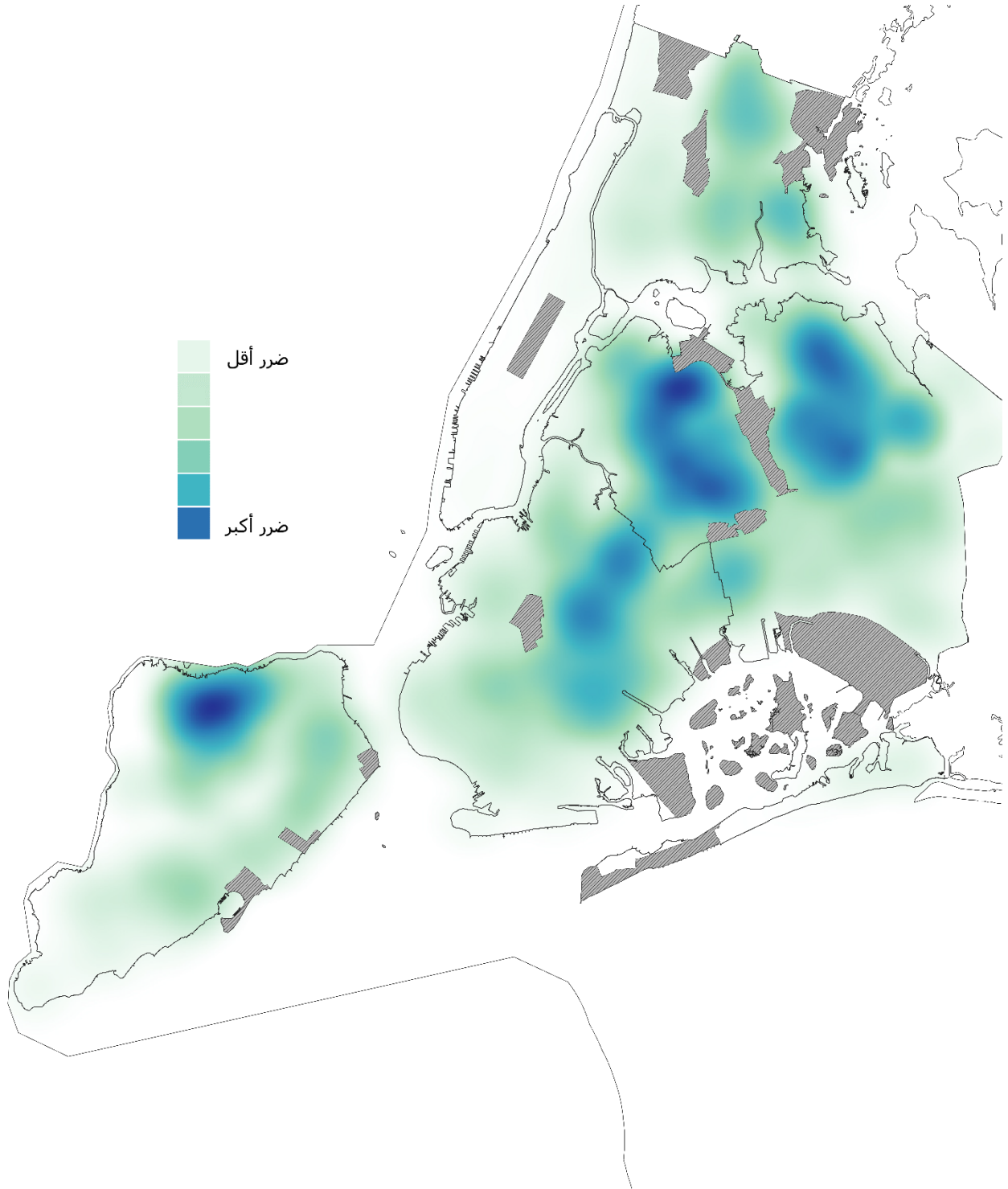
تُقدر المدينة أن حوالي 33,500 مبنى تعرضت لأضرار، وهو ما يمثل 3.3% من جميع المباني في المدينة. رغم أن تأثير "إيدا" شمل الأحياء الخمسة في المدينة، إلا أن الأحياء الخارجية كانت الأكثر تأثرًا. من بين المباني المتضررة، كانت 39.9% في كوينز، و26.7% في بروكلين، و18.7% في برونكس، و12.7% في جزيرة ستاتن، بينما كانت النسبة في مانهاتن هي 2.0% فقط. نتيجة لذلك، حدد إعلان الكارثة الرئاسي أن مقاطعات برونكس، كينغز (بروكلين)، كوينز، وريتشموند (جزيرة ستاتن) مؤهلة لبرامج المساعدات الفردية والعامة من وكالة إدارة الطوارئ الفيدرالية (FEMA)، بينما اقتصرَت المساعدة في مقاطعة نيويورك (مانهاتن) على المساعدات العامة فقط. بالإضافة إلى ذلك، لم تدرج وزارة الإسكان والتنمية الحضرية (HUD) مانهاتن ضمن قائمة المناطق الأكثر تضررًا وتأثرًا، والتي ينبغي أن تكون لها الأولوية في منح CDBG-DR.

الشكل 1.1: خريطة إعلان الكوارث لولاية نيويورك

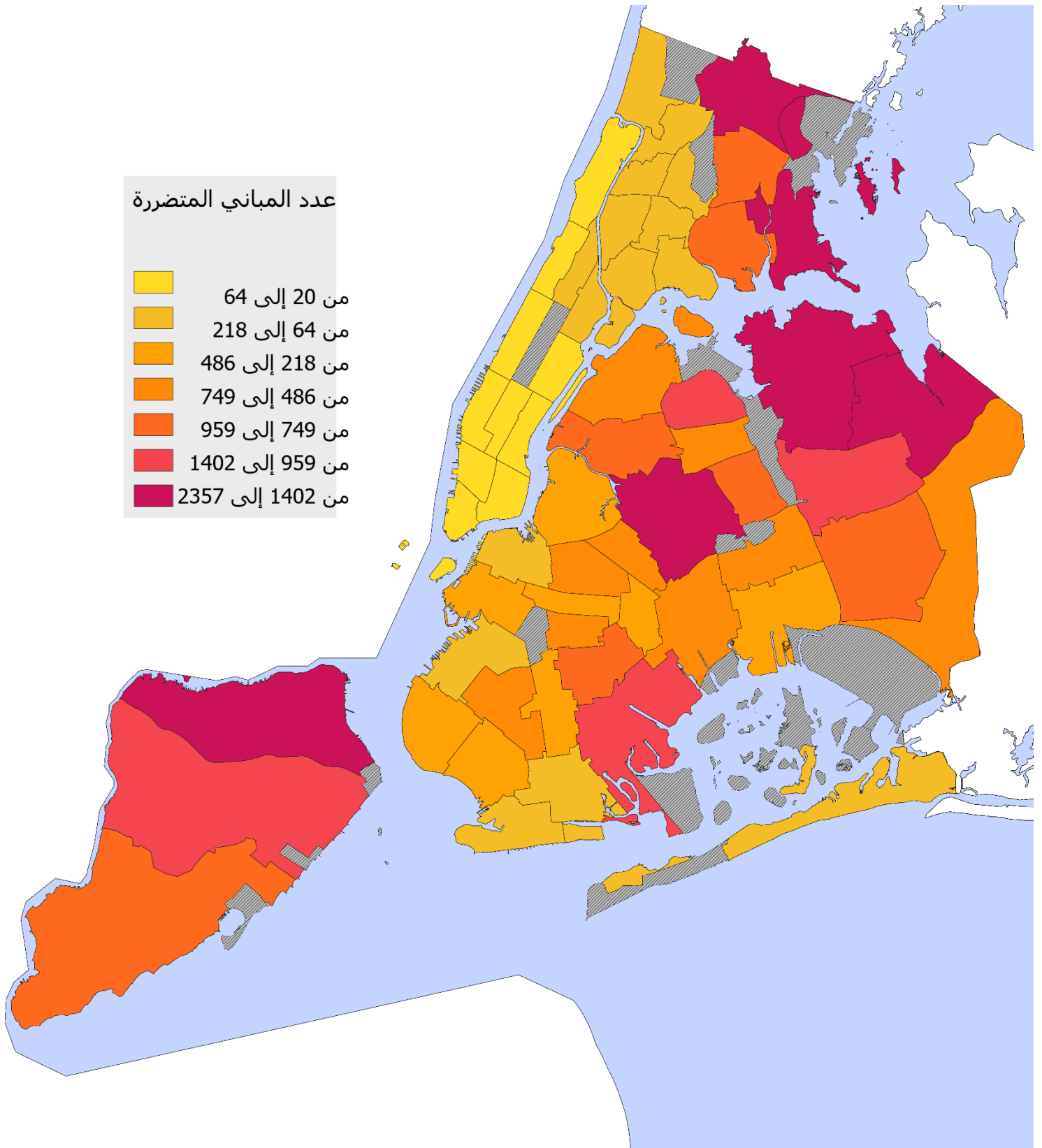


على أساس الحي، تضمنت كوينز وبروكلين أكبر عدد من العقارات المتضررة. مع ذلك، عند النظر إلى الأضرار على أساس منطقة جدول المنطقة المجتمعية (CDTA)، تم توزيع الضرر بالتساوي نسبيًا في جميع أنحاء الأحياء الأربعة الأكثر تضررًا: لم تمثل CDTA أكثر من 7.1% من العقارات المتضررة.

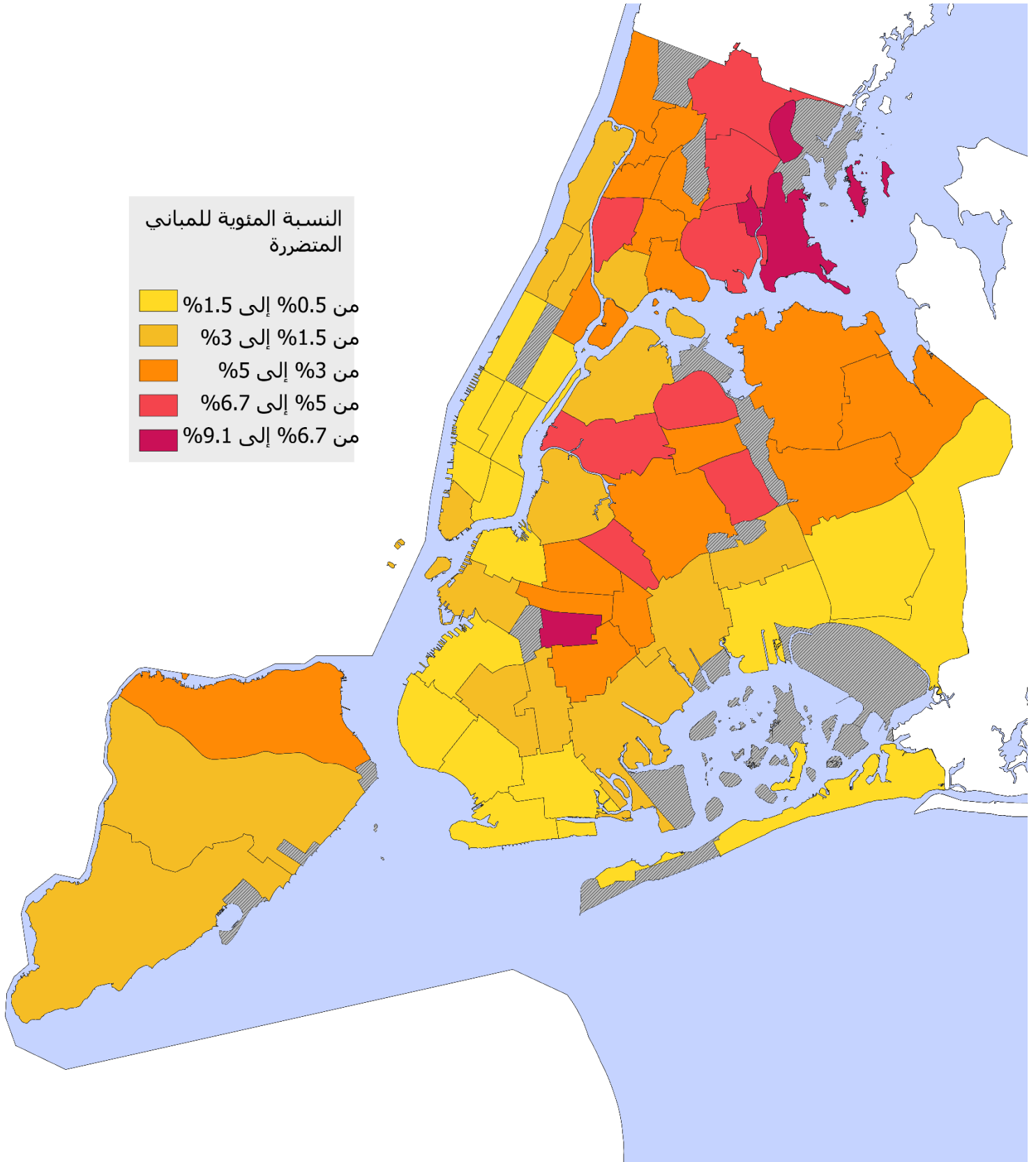
الشكل 1.2: الخريطة الحرارية للممتلكات المتضررة



الشكل 1.3: العقارات المتضررة من CDTA - حسب عدد المباني المتضررة



الشكل 1.4: العقارات المتضررة من CDTA – بنسبة النسبة المئوية للمباني في CDTA المتضررة



كان للعاصفة أيضًا تأثير غير متناسب على العقارات السكنية: أكثر من 92% من العقارات المتضررة هي مباني سكنية على الرغم من أن العقارات السكنية تمثل أقل من 87% من جميع المباني في جميع أنحاء المدينة. تمثل المباني ذات المساحات التجارية، بما في ذلك المباني متعددة الاستخدامات، 7.5% من المباني المتأثرة. كان ما يقرب من 800 مبنى متضرر تجاريًا فحسب، وهو ما يمثل 2.4% من جميع المباني المتضررة. كان الضرر الذي لحق بالعقارات التجارية مرتبطًا في المقام الأول بفقدان المخزون والمعدات عوضًا عن الأضرار الهيكلية.

في أعقاب إعصار إيدا مباشرة، فحصت إدارة المباني بالمدينة آلاف المباني في جميع أنحاء المدينة واعتبرت 116 مبنى غير آمن للسكن كليًا أو جزئيًا. علاوة على ذلك، حددت عمليات الفحص التي أجرتها وكالة إدارة الطوارئ الفيدرالية (FEMA) حتى الآن أن 10 مباني سكنية قد دُمرت، وتعرض 1282 لأضرار جسيمة. في حين أن شدة الأضرار كانت أقل من العواصف السابقة، مثل إعصار ساندي، فإن الطبيعة الداخلية وحجم الأضرار عبر الأحياء الخارجية وسرعة هطول الأمطار تمثل تحولًا جذريًا في طريقة استجابة المدينة للأحداث الجوية القاسية والاستعداد لها.

استنادًا إلى التحليل الأولي للمدينة، يمكن تجميع احتياجات المدينة لتمويل التعافي بعد الكوارث في ستة مجالات رئيسية:

منازل من وحدة واحدة إلى أربع وحدات وشقق بالطابق السفلي

تأثرت المباني السكنية الصغيرة بشكل غير متناسب: في حين أن المنازل المكونة من عائلة واحدة أو عائلتين تمثل 52% من المباني في جميع أنحاء المدينة، إلا أنها شكلت 75% من المباني المتأثرة بآيذا. تقع هذه العقارات المتضررة في جميع أنحاء المدينة، على الرغم من أنها تتركز في كوينز وبروكلين وبرونكس، مع وجود العديد منها في المجتمعات ذات الدخل المنخفض والمهاجرين مع نسبة عالية من السكان المعرضين للخطر. معظم الأضرار في العقارات المكونة من وحدة واحدة إلى أربع وحدات ناتجة عن الفيضانات في المساحات الفرعية أو المتوسطة (على سبيل المثال، الطوابق السفلية والطوابق الأرضية).

شقق الطابق السفلي

في جميع أنحاء المدينة، يسكن عشرات الآلاف من سكان نيويورك شققًا غير قانونية من الدرجة الأولى. تقتصر غالبًا هذه الوحدات إلى متطلبات السلامة الأساس، مما يعرض ساكنيها لخطر متزايد من الفيضانات والحرائق ومخاطر السلامة الأخرى. مع ذلك، تعد هذه الوحدات أيضًا مصدرًا رئيسيًا للإسكان الميسور التكلفة وفرصة مهمة للمدينة لتحقيق أهداف الإسكان الميسور التكلفة. تقدم هذه الوحدات عادةً إيجارات أكثر تواضعًا ويمكن أن تكون في متناول سكان نيويورك ذوي الدخل المنخفض، بما في ذلك المجموعات التي تعاني من نقص الخدمات في سوق الوحدات السكنية. توفر شقق الطابق السفلي أيضًا مصدرًا ثانويًا للدخل لأصحاب العقارات، الذين غالبًا ما يكونون من الملاك الصغار الذين يعيشون في الموقع. تجعل القوانين واللوائح المعقدة والقديمة من الصعب استخدام هذه الوحدات بشكل آمن وقانوني. يعد تحسين السلامة لسكاني الطابق السفلي، خاصة أثناء أحداث الفيضانات، أولوية قصوى للمدينة.

عمليات دعم الصرف الصحي

نشأ الضرر من مياه الفيضانات التي تدخل من خلال النوافذ والأبواب، ومن المجاري التي تعود إلى المنازل من خلال تركيبات السباكة. تقل صمامات المياه الراكدة من احتمالية الحاجة لعمليات دعم لمياه الصرف الصحي غير المعالج إلى الطوابق السفلية وهي وسيلة غير مكلفة لمنع عشرات الآلاف من الدولارات من الأضرار. تدرس المدينة حاليًا أين سيكون تركيب صمامات المياه الراكدة أكثر فعالية لأصحاب العقارات.

الإسكان الميسر والعام

تمتلك هيئة الإسكان في مدينة نيويورك (NYCHA) وتدير أكثر من 170,000 وحدة من المساكن العامة التي يعتبرها ما يقرب من نصف مليون من سكان نيويورك ذوي الدخل المنخفض موطئًا لهم. لن تتمكن العديد من هذه الأسر من العثور على شقة بأسعار معقولة في سوق الإسكان التنافسي والمكلف بشكل متزايد في المدينة. يُعد الحفاظ على هذا الجزء المهم من مخزون الإسكان الميسر التكلفة – لكل من سكان بهيئة NYCHA اليوم والأجيال القادمة – أولوية قصوى للمدينة.

تأثر ما يقرب من 230 عقارًا مملوكًا لشركة Nycha بإعصار إيدا، مع تعرض 12 مشروعًا في جميع أنحاء برونكس وبروكلين وكوينز لأضرار جسيمة بشكل خاص. تقدر NYCHA حاليًا تكلفة الأضرار في العقارات التي تديرها NYCHA بما لا يقل عن 150 مليون دولار. في حين أنه من المتوقع أن تغطي مصادر أخرى جزءًا كبيرًا من هذه التكلفة، فإن NYCHA ستتحمل بعض التكلفة. بالإضافة إلى ذلك، توفر أعمال الترميم المتعلقة بإعصار إيدا أيضًا فرصة لدمج جهود التخفيف لمنع الأضرار الكبيرة والتكاليف الكبيرة من الأحداث المستقبلية.

بعد إصدار خطة العمل الأولية لإعصار إيدا في المدينة، حددت المدينة حاجة إضافية بقيمة 51 مليون دولار غير مُلابة مرتبطة بمشروعين سكنيين بأسعار معقولة في بروكلين. تضررت حدائق هوب وبوشويك في إعصار إيدا وغمرتها المياه مرتين منذ ذلك الحين. في حين تم الانتهاء من أكثر من 40 مليون دولار من أعمال الترميم، تُمثل أعمال التخفيف الإضافية ضرورة لمنع الفيضانات في المستقبل.

التوعية والخدمات العامة الأخرى

معلومات عامة

أضر إعصار PTC Ida الأشخاص ذوي الكفاءة المحدودة في اللغة الإنجليزية (LEP) بشدة. استنادًا إلى تقارير وسائل الإعلام، لم يتحدث العديد من ضحايا إعصار إيدا في مدينة نيويورك أو كانت إجادتهم محدودة في اللغة الإنجليزية. في حين أن المدينة قادرة على إصدار تنبيهات الطوارئ بلغات متعددة من خلال خدمة Notify NYC، لكن خدمة الطقس الوطنية ليست كذلك. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المستخدمين المشترك لتلقي تنبيهات Notify NYC بدلاً من تلقيها تلقائيًا بشكل أو بآخر، كما هو الحال مع تنبيهات NWS المُستندة إلى الموقع. كما أوضحت إيدا، يمكن أن يؤدي عدم المساواة تقديم في المعلومات إلى تأثيرات جذرية وغير متناسبة على مجتمعات ذوي الكفاءة المحدودة في اللغة الإنجليزية، كما أن الإخطار المبكر والذي يمكن الوصول إليه أمر بالغ الأهمية لحماية الأرواح والحفاظ عليها.

التأمين ضد الفيضانات

تُخطط المدينة وتنفذ العديد من المشروعات لإدارة هطول الأمطار الغزيرة، لكن قد يستغرق الأمر سنوات أو عقودًا قبل أن يتحقق التأثير الكامل لهذه الجهود. بالإضافة إلى ذلك، لن تتمكن المدينة أبدًا من منع جميع أحداث الفيضانات. مع تزايد تواتر أحداث هطول الأمطار الشديدة، ستتفقد المدينة السكان وتشجعهم على حماية أنفسهم من خلال شراء تأمين ضد الفيضانات حتى في المناطق الداخلية حيث لا يكون ذلك مطلوبًا عادةً. تُقر المدينة بشركائها الفيدراليين وتعمل معهم لمعالجة التكاليف المتزايدة لوثائق التأمين. مع ذلك، يُمثل شراء التأمين ضد الفيضانات أفضل طريقة لمنع الدمار المالي من حدث الفيضان. ستعمل المدينة أيضًا مع المالكين والمستأجرين لإجراء عمليات تدقيق في المرونة والتعديلات التحديثية لخفض تكلفة التأمين.

المرونة والتخفيف

قامت المدينة باستثمارات تحويلية في إدارة مياه الأمطار من شأنها تحسين جودة المياه والاستعداد لتغير المناخ. مع ذلك، توجد دائمًا حاجة إلى بذل المزيد من الجهد. طورت المدينة وستوسع العديد من الأساليب لجعل المدينة أكثر مرونة، بما في ذلك

- أنظمة البنية التحتية الخضراء التي تجمع مياه الأمطار من الشوارع والأرصفة والأسطح الصلبة الأخرى قبل أن تتمكن من دخول نظام الصرف الصحي أو التسبب في فيضانات محلية؛
- والأحزمة الزرقاء والأراضي الرطبة التي تنقل تصفية مياه الأمطار أو مياه الأمطار وتخزينها؛
- وتحسينات البنية التحتية الرمادية التي من شأنها توسيع قدرة المجاري في المدينة ومحطات معالجة المياه ومحطات الضخ وما إلى ذلك؛ و
- دمج اعتبارات التخفيف والمرونة والاستعداد للطوارئ في جميع مرافق المدينة (على سبيل المثال، مرافق الرعاية الصحية والمرافق التعليمية ومناطق الترفيه والمساحات المفتوحة والمرافق ومراكز الإخلاء) والبرامج (على سبيل المثال، مساعدة الشركات الصغيرة والإسكان الميسور التكلفة وجهود تطوير القوى العاملة).

التخطيط

أخيرًا، سلط إيدا الضوء على العديد من المجالات التي يمكن أن تتحسن فيها المدينة وشركاؤها الحكوميون وأصحاب المصلحة الآخرون. تشمل هذه المجالات، على سبيل المثال لا الحصر:

- دراسة مجالات المرونة المحتملة وجهود التخفيف منها؛
- التخطيط لإجلاء السكان بشكل أفضل من المساحات السفلية في حالة حدوث فيضان مفاجئ؛
- تحديد أماكن شقق الطابق السفلي والسراديب وكيف يمكن حمايتها بشكل أفضل من الفيضانات والحرائق وما إلى ذلك؛
- تحسين طرق التنبؤ والرصد والتتبع وتقييم آثار الأحداث الجوية القاسية؛ و
- تقييم طرق تقليل انبعاثات الكربون وزيادة المرونة.

ملخص

المبادئ التوجيهية

قبل وأثناء تطوير خطة العمل هذه، تشاورت المدينة مع السكان المتضررين من الكوارث، وأصحاب الأعمال المحليين، ومقدمي الخدمات، وولاية نيويورك، وNYCHA، والحكومة الفيدرالية، وأصحاب المصلحة الآخرين لضمان أن الاستخدامات المخطط لها للأموال في المدينة مُستجيبة للاحتياجات المحددة وتتوافق مع جهود التعافي الأخرى. عند اختيار مبادرات التمويل، أعطت المدينة الأولوية للبرامج التي تهدف إلى إفادة السكان الأكثر ضعفاً في المدينة، للتخفيف من الخسائر في الأرواح والممتلكات في المستقبل، والتي تتناسب مع معايير الأهلية لمنحة CDBG-DR. كما هو موضح في إشعار HUD، يجب إنفاق 80% على الأقل من مخصصات المدينة في المناطق الأكثر تضرراً ونكبة التي حددتها HUD في برونكس وبروكلين وكوينز وجزيرة ستاتن. بالإضافة إلى ذلك، يجب استخدام 70% على الأقل من المنحة لصالح الأشخاص والمناطق ذات الدخل المنخفض والمتوسط.

تشمل البرامج المقترحة للتمويل الأنشطة المتعلقة بالإسكان والبنية التحتية والإنعاش الاقتصادي والخدمات العامة والتخطيط وإدارة المنحة. تشمل الأنشطة الممولة

- الاستشارات المالية والمساعدة في التأمين ضد الفيضانات لأصحاب المنازل الصغيرة والمستأجرين؛
- ترميم مشاريع الإسكان العام؛
- دعم تدابير المرونة في الإسكان المكون من وحدة واحدة إلى أربع وحدات ومتعددة الوحدات؛
- توسيع شبكة البنية التحتية الخضراء للمدينة؛
- تنفيذ التوعية وزيادة الوعي بالمخاطر في المجتمعات المعرضة للخطر؛
- التخطيط للتعافي والمرونة؛
- حماية البنية التحتية الحيوية من الفيضانات؛ و
- تعزيز المجتمعات من خلال التدريب على التأهب لحالات الطوارئ.

في حين أن مكتب OMB سيكون الكيان الرئيس الذي يدير المنحة، فإن تنفيذ هذه البرامج سيكون جهداً منسقاً بين العديد من وكالات المدينة وهيئة الإسكان في مدينة نيويورك ومكتب العمدة، ولا سيما مكتب العمدة للمناخ والعدالة البيئية. ستواصل المدينة جهود إشراك المواطنين طوال مدة هذه المنحة وستعدل ذلك حسب الضرورة.

مبالغ المخصصات المقترحة

الجدول 1-1: مخصصات برنامج CDBG-DR

البرامج	تمويل "الجولة 1"	تمويل "الجولة 2"	إجمالي المخصص	المزايا المتوقعة للأشخاص ذوي الدخل المنخفض والمتوسط	المزايا المتوقعة لمناطق MID
<u>الإسكان</u>					
التأمين ضد الفيضانات والاستشارات المالية	123,200,000	60,023,632	183,223,632	166,073,632	175,747,442
الترميم والمرونة بـ NYCHA	1,000,000	1,500,000	2,500,000	1,275,000	2,000,000
تحسينات المرونة: من 1 إلى 4 وحدات	88,200,000	0	88,200,000	88,200,000	87,723,810
تحسينات المرونة: متعدد الوحدات	25,000,000	7,500,000	32,500,000	16,575,000	26,000,000
	9,000,000	51,023,632	60,023,632	60,023,632	60,023,632
<u>البنية التحتية</u>					
توسيع البنية التحتية الخضراء	30,000,000	33,590,547	63,590,547	56,340,547	63,590,547
الحماية من الفيضانات في منطقة ريد هوك	30,000,000	23,590,547	53,590,547	53,590,547	53,590,547
	0	10,000,000	10,000,000	2,750,000	10,000,000
<u>التعافي الاقتصادي</u>					
الاستعداد للطوارئ في المنطقة التجارية	450,000	0	450,000	229,500	360,000
<u>الخدمات العامة</u>					
التوعية بالمخاطر والتوعية المجتمعية	6,716,000	6,000,000	12,716,000	6,874,850	9,362,000
<u>التخطيط</u>					
تخطيط المرونة	20,369,000	23,229,821	43,598,821	لا ينطبق	18,017,826
إجمالي البرامج غير الإدارية	180,735,000	122,844,000	303,579,000	229,518,529 %75,6	267,077,275 %88,0
<u>الإدارة</u>					
إدارة إيدا لـ CDBG-DR	7,238,000	0	7,238,000	5,472,233	6,367,718
الإجمالي	187,973,000	122,844,000	310,817,000	234,990,762	273,444,993

الاحتياجات غير المُلباة والمخصصات المقترحة

استنادًا إلى تقييم الاحتياجات غير المُلباة في القسم التالي من هذه الخطة، قدرت المدينة الاحتياجات غير المُلباة بمبلغ 565,705,408 دولارًا. يعتمد هذا التقدير على أفضل البيانات المتاحة للمدينة في ذلك الوقت، وبشكل أساسي على معلومات من FEMA بالولايات المتحدة بإدارة الأعمال الصغيرة وتحليلات المدينة. مع ذلك، ستقوم المدينة بتحديث قسم الاحتياجات غير المُلباة كلما توفرت بيانات جديدة وهامة.

الجدول 2-1: الاحتياجات غير المُلباة والمخصصات المقترحة

الفئة	الاحتياجات المُلباة المتبقية	% من الاحتياجات غير المُلباة	المخصصات	% من مخصصات البرنامج
الإسكان	325,752,617	57,6%	183,223,632	58,9%
البنية التحتية	165,618,791	29,3%	63,590,547	20,5%
الإنعاش الاقتصادي	450,000	0,1%	450,000	0,1%
الخدمات العامة	15,716,000	2,8%	12,716,000	4,1%
التخطيط	50,930,000	9,0%	43,598,821	14,0%
التكاليف الإدارية	7,238,000	1,3%	7,238,000	2,3%
الإجمالي	565,705,408	100,0%	310,817,000	100,0%